

TÜRKİYE’NİN ÜRETEN ELİ DÜŞÜNEN BEYİNİ KAYSERİ

İhlas Medya Grubu’nun aylık ekonomi dergisi Türkiye’de İş Dünyası ev sahipliğinde, Armor Katılım Sigorta sponsorluğunda gerçekleştirilen “Ekonomiye Yön Verenler Zirvesi” Kayseri’nin üretim, ticaret ve ihracat vizyonunu masaya yatıran devasa bir ortak akıl buluşmasına imza attı. Kentin valisinden belediye başkanlarına, sanayicilerden iş insanlarına ve kadın girişimcilere kadar geniş bir yelpazeyi aynı masada buluşturan zirvede; sanayideki güçlü altyapının tarım, turizm, lojistik, yeşil enerji ve dijitalleşmeyle desteklenerek küresel rekabette nasıl ileri bir lige taşınacağı tüm detaylarıyla ele alındı.

Ekonomiye Yön Verenler Zirvesi için bu kez Kayseri’deyiz... Yüzyıllardır Anadolu’nun en önemli ticaret, sanayi ve üretim üssü olan, girişimcilik ruhunu gençlerinde taşıyan bu kadim kentte, ekonominin seyrini değiştirecek çok kritik ve kapsamlı bir buluşmayı gerçekleştiriyoruz. Küresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiği, sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşümün hayati önem kazandığı bu dönemde, Kayseri’nin ortaya

koyduğu vizyon ulusal ekonomi için de büyük bir ilham kaynağı oluşturuyor. İhlas Medya Grubu’nun aylık ekonomi dergisi Türkiye’de İş Dünyası tarafından büyük bir titizlikle organize edilen Ekonomiye Yön Verenler Zirvesi, kentin en üst düzey iki önemli ismi olan Kayseri Valisi Gökmen Çiçek ve Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Memduh Büyükkılıç’ın aktif ve bizzat katılımıyla tarihi bir platforma dönüştü.



GÖKMEN ÇİÇEK

Kentin önde gelen sanayicilerinin, ihracat rekorları kıran iş insanlarının, sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin ve vizyoner kadın girişimcilerin yoğun ilgi gösterdiği bu zirve, sıradan bir protokol toplantısı olmanın ötesine geçerek Kayseri'nin gelecekteki yol haritasının milimetre milimetre çizildiği kesintisiz bir beyin fırtınasına ev sahipliği yaptı.

İKİ ATOM KARINCA VİZYONUyla KAYSERİ'DE ORTAK AKIL DÖNEMİ

Zirvede sanayicilerin ve yatırımcıların en çok dikkat çektiği ve takdirle karşıladığı unsurların başında, merkezi idare ile yerel yönetim arasındaki kusursuz uyum geldi. İş insanları, yatırım süreçlerinde önlerini açan Vali Gökmen Çiçek ve Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Memduh Büyükkılıç arasındaki bu benzersiz uyumdan son derece mutlu ve umutlu olduklarını belirtti. Kentin sorunlarına anında müdahale eden, projeleri bürokrasiye boğmadan hızla hayata geçiren bu dinamik ikiliyi iş dünyası "iki atom karınca" olarak nitelendiriyor ve bu güçlü sinerjinin Kayseri için büyük bir şans olduğunu vurguluyor.

Zirvenin açılışında ve oturumlarında kentin vizyonunu paylaştan Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Memduh Büyükkılıç, Kayseri'nin tarihi köklerine ve ekonomik gücüne atıfta bulunarak şunları söyledi: "Burada ortak aklı önemseyen bir yaklaşım sergilendiğinin farkındayız. Kayseri'mizin bulunduğu konumu ve ortamı çok iyi tespit etmemiz lazım. Kapadokya gibi hepimiz için önem arz eden, geçmişte Kapadokya'nın başkentliğini yapmış bir turizm kentiyiz. Savunma başta olmak üzere sanayide çok iyiyiz. Ticaret bizim işimiz. İthalatımızın iki katı ihracat yapıyoruz. Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan Kayseri'yi, 'Türkiye'nin üreten eli, düşünen beyni' olarak tanımlıyor. Biz de buna layık olmak için daha fazla üretim ve bilim diyoruz."

Kayseri'nin sanayideki başarısını tarım ve hayvancılık alanındaki hamlelerle taçlandıklarını belirten Başkan Büyükkılıç, tarım politikalarına verdikleri önemi şu çarpıcı rakamlar ve değerlendirmelerle dile getirdi: "Gaziantep'in ve Konya'nın gerisinde kaldığımızın farkındayız. Bu yarışta öne geçmek için var gücümüzle çalışıyoruz. Tarihte ekonominin önemli merkezlerinden biri olan Kayseri'nin bugün de sanayi, ticaret ve ihracattaki başarısıyla ülke ekonomisine önemli katkılar sunuyor. Son yıllar-



CELAL TOPRAK

da tarım ve hayvancılık alanında da önemli bir ivme yakaladık. Tarım ve hayvancılığa ayırdığımız destekle 30 büyükşehir arasında ilk sırada yer alıyoruz. Şimdi Türkiye'nin en büyük beşinci tarım kentiyiz."

Başkan Büyükkılıç'ın bu stratejik ve veriye dayalı açıklamaları, önümüzdeki dönemde Kayseri'nin sadece sanayide değil, gıda ve tarım ekosisteminde de ilk liderliği gerçekleştireceğini net bir şekilde ortaya koydu.

TARIMDA VE İHRACATTA YENİ HEDEFLER

Bürokrasiyi azaltan, sahada basmadık yer bırakmayan ve halkın gönlünde taht kuran Kayseri Valisi Gökmen Çiçek de zirvede yaptığı konuşmada kentin makroekonomik hedeflerini somut verilerle paylaştı. Sanayideki başarının tarım ve turizmle desteklenmesi gerektiğinin altını çizen Vali Çiçek, üretim miktarlarındaki büyük artışı şu sözlerle anlattı: "Kayseri önemli bir tarım şehri... Bitkisel üretimde son iki yılda 14. sıradan 5. sıraya yükseldik. Üretim miktarımız 3.7 milyon tondan 5.5 milyon tona çıktı. İlk 10'daki ürün sayımız 8'den 38'e ulaştı. Organize Tarım Bölgesi projemiz tamamlandığında bitkisel üretimimiz yaklaşık üç kat daha artacak. Yakınmayacağız, hep beraber üzerimize düşeni yapacağız. Mevcut 3.8 milyar dolar ihracatı sahipleniyoruz ama bizim bunu aşmamız, 4 milyar dolar eşğini mutlaka geçmemiz lazım. Diğer yandan turizmi asla ıskalamamalıyız. Erciyes Kayak Merkezi geçen sezon 3 milyon 300 bin ziyaretçiyi ağırlayarak rekor kırdı. Konaklama kapasitemizi nitelikli yatırımlarla büyütürsek Kayseri çok daha farklı bir boyuta ulaşacaktır."

Zirveye katılarak kentin kalkınma hamlesine güçlü destek veren Melikgazi Belediye Başkanı Mehmet Palancıoğlu ve Talas Belediye Başkanı Mustafa Yalçın da yerel yönetimlerin üretim ve altyapı projelerindeki rolüne dikkat çekti. Talas Belediye Başkanı Mustafa Yalçın, "Ham maddeyi en ileri teknolojiyle işleyip katma değerli nihai ürüne dönüştürebildiğiniz ölçüde küresel pazarlarda söz sahibi olursunuz. Kırsalı ihmal eden şehirler uzun vadede büyüme şansını kaybeder" dedi. Melikgazi Belediye Başkanı Mehmet Palancıoğlu ise Serbest Bölge'nin önemine vurgu yaparak, "Melikgazi sınırları içerisinde yer alan Serbest Bölge, Kayseri ihracatının tek başına yüzde 25'ini gerçekleştiren dev bir üretim üssüdür."



Son dört yılda yaptığımız altyapı çalışmalarıyla yatırım yapılabilir alanları artırdık. Hedefimiz yüksek teknolojiyle üretim yapan firmaları Kayseri'ye çekmektir" diye konuştu.

MODERATÖRLÜK SÜRPRİZİ

Zirvenin açılışında konuşan Türkiye'de İş Dünyası Dergisi Genel Yayın Yönetmeni Celal Toprak, toplantıların amacını özetleyerek, "Bu zirvelerin temel amacı kentlerin ekonomik potansiyelini maksimize edecek yenilikçi fikirleri ve projeleri sağlam bir zeminde tartışmaktır. Kayseri'de kamu kurumları ile yerel yönetimlerin iş dünyasına verdiği destek örnek teşkil ediyor" dedi.

Kayseri Valisi Gökmen Çiçek, samimi ve kucaklayıcı tavırını Zirve sırasında da göstererek klasik protokol kurallarını esnetti ve salondakilere hitaben, "Bazı isimleri dinlemek istiyorum. Moderatörlüğü ben yapabilir miyim?" diyerek mikrofonu devraldı. Vali Çiçek'in yönetiminde kentin önde gelen iş insanları ve sektör temsilcileri söz alarak önemli değerlendirmelerde bulundu:

• **Yılmaz Büyüknalbant (Kayseri'nin duayen iş insanı):** Kentin köklü sanayicilerinden Büyüknalbant, lojistik altyapının önemine değinerek, "Sayın Vali'nin 2022 yılında Kayseri'ye

geldiğinde İncesu OSB ziyaretinde limanla ilgili beklentimizi anlatmıştık. İki atom karınca el ele verdi ve limana erişimi çözdüler. Artık Kayseri'nin bir limanı var. Şimdi Lojistik Merkezi de yapılıyor. Kayseri dezavantajlarını avantaja çevirmeye gayret ediyor" dedi.

• **Rahmi İncetan (ADMİB Başkanı):** Küresel ticarete pazar çeşitliliğine dikkat çeken İncetan, "Sadece yakın pazarlara değil uzak pazarlara da ilgi göstermeliyiz. Mesela Meksika... Ayrıca ihracatta yapay zekâ önemli. Ve daha önemlisi karbon ayak izi gibi konulara dikkat etmeliyiz" ifadelerini kullandı.

• **Onur Kılıçer (ADMİB Yönetim Kurulu Üyesi):** Dijitalleşme ve kadın istihdamına vurgu yapan Kılıçer, "Kadın girişimcilerin çabalarını çok önemsiyorum. E-ihracatı ve Ticaret Bakanlığımızın bu konudaki desteklerini hepimiz önemsiyoruz" dedi.

• **Ferhat Özsoy (Aspilsan Yönetim Kurulu Üyesi):** Teknoloji odaklı üretime değinen Özsoy, "Yeni dönemde ham maddeye katma değer kazandırabilmeyi konuşmalıyız" diyerek yüksek teknolojinin önemini belirtti.

• **Bülent Saklav (Kayseri Tarım ve Orman Müdürü):** Tarımsal potansiyeli rakamlarla açıklayan Saklav, "Kayseri, sanayi ve ticaret şehri olarak bilinse de tarım alanında da son derece güçlü. 629 bin hektarlık ekilebilir tarım arazisiyle Türkiye'de beşinci sırada yer alıyoruz. Türk somonunu 49 ülkeye ihraç ediyoruz" dedi.

• **Abdullah Karataş (Auran Kozmetik Kurucusu):** "Yeni yatırımlar yapıyoruz. İç pazarda önemli markalara üretim yapıyor, Kayseri'den birçok ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz" diye konuştu.

• **Ercan Sarıkaya (Kayseri Mobilyacılar Odası Başkanı):** Mobilya sektöründeki dönüşümü anlatan Sarıkaya, "Artık iş yapma şekillerimizi değiştirmeliyiz. 'Kumsom' adıyla online satış platformumuz deneme yayınında. Edirne'den Van'a ve dünyaya doğrudan ulaşmak istiyoruz. Mobilyada liderliğimiz var" ifadelerini kullandı.

"SİGORTA, İŞLETMELER İÇİN STRATEJİK BİR YATIRIM"

Sigorta sektörünün büyüklüğüne ilişkin değerlendirmelerde bulunan Armor Katılım Sigorta Ve Reasürans Brokerliği Genel Müdürü Serdar Polat, sektörün 2025 yılında



RAKAMLARLA KAYSERİ'NİN KÜRESEL GÜCÜ

- Erciyes Kayak Merkezi sezonda **3 milyon 300 bin** ziyaretçi ağırladı.
- Toplam **629 bin** hektarlık ekilebilir tarım alanıyla Türkiye'de beşinci sırada yer alıyor.
- Yıllık **5 milyon ton** bitkisel üretim gerçekleştiriliyor; **35** farklı tarımsal üründe Türkiye'nin **ilk 10 ili** arasında bulunuyor.
- Kayseri'de yetiştirilen Türk somonu **49 ülkeye** ihraç ediliyor; Türkiye alabalık üretiminin yaklaşık **yüzde 37'si** burada gerçekleştiriliyor.
- Melikgazi Serbest Bölgesi, Kayseri ihracatının yaklaşık **yüzde 25'ini** tek başına karşılıyor.
- KCETAŞ 2026'da altyapıyı güçlendirmek için **3 milyar liralık** yatırım planlıyor; KOSGEB ise sadece mobilya sektörüne yönelik **500 milyon liralık** destek sağladı.



yaklaşık 1,2 trilyon TL prim üretimine ulaştığını belirterek, bunun yaklaşık 27 milyar dolarlık bir büyüklüğe karşılık geldiğini söyledi. Polat, "Sigorta sektörü olarak önümüzdeki beş yıl içinde hedefimiz bu büyüklüğü 50 milyar doların üzerine çıkarmak. 2026 yılı Haziran sonu itibarıyla sektör büyümesi yaklaşık yüzde 29 seviyesinde gerçekleşti. Bu büyümenin en dikkat çekici alanlarından biri ise katılım sigortacılığı oldu. Katılım sigortacılığı aynı dönemde yüzde 50,1 büyüyerek 48,8 milyar TL prim üretimine ulaştı ve toplam üretimden aldığı pay yüzde 6,4 ile en yüksek seviyesine çıktı" dedi. Risklerin günümüzde çeşitlendiğini belirten Polat, "Artık şirketler yalnızca yangın gibi klasik risklerle değil; deprem, sel, siber saldırılar, tedarik zinciri kırılmaları ve jeopolitik gelişmeler gibi birçok farklı riskle karşı karşıya. Bu nedenle önemli olan sadece sigorta yaptırmak değil, doğru risk yönetimi modelini seçmektir. Katılım sigortacılığı da dayanışma esasına dayanan yapısıyla işletmelere alternatif bir güvence modeli sunuyor" diye konuştu. Katılım sigortacılığının özellikle katılım finans ilkeleriyle faaliyet gösteren işletmeler açısından önemli bir alternatif sunduğunu belirten Polat, sigortanın bir maliyet değil, işletmelerin geleceğini koruyan stratejik bir yatırım olarak değerlendirilmesi gerektiğini vurguladı.

ÇEVRE YATIRIMLARI VE KENDİ KENDİNİ YÖNETEN OSB

Kayseri Erozyonla Mücadele ve Ağaçlandırma Vakfı (KAYEMA) Başkanı Erdoğan Doğan, çevre yatırımlarının önemine değinerek, "30 yılı aşkın süredir yüz binlerce ağacı toprakla buluşturduk. Şehrimizin yeşil dokusunu güçlendirmek, yaşam kalitesini yükseltmek anlamına geliyor" dedi. Zirve kapsamında Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret eden heyete brifing veren Kayseri OSB Başkanı Mehmet Yalçın ise bölgenin özerk yapısını şu sözlerle anlattı: "Kayseri Organize Sanayi Bölgesi, 2003 yılından bu yana doğrudan sanayicilerin oylarıyla seçilen bir yönetim tarafından başarıyla idare ediliyor. 23 yıldır tamamen özerk bir yapıyla faaliyet gösteriyoruz. Kanalizasyon, yol, asfalt, park, hastane, itfaiye ve arıtma tesisleri dahil tüm hizmetleri kendi ekiplerimizle yürütüyoruz. Bünyemizde görev yapan yaklaşık 700 çalışanımız ve 90 iş makinemizle kendi kendine yeten bir sanayi şehri oluşturduk. Temiz enerji hedeflerimiz doğrultusunda 55 megavatlık güneş santralimize ek olarak çatılardaki sistemlerle toplam 110 megavatlık yenilenebilir enerji kapasitesine ulaştık."

KAYSERİ OSB KENDİ KENDİNİ YÖNETEN SANAYİ ŞEHRİ

Ekonomiye Yön Verenler Zirvesi kapsamında Türkiye'de İş Dünyası Dergisi Genel Yayın Yönetmeni Celal Toprak ve beraberindeki heyet, Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret ederek OSB'nin üretim altyapısı ve yürütülen projeler hakkında bilgi aldı.



Kayseri OSB Başkanı Mehmet Yalçın, Organize Sanayi Bölgesi'nin 2003 yılından bu yana sanayicilerin oylarıyla seçilen yönetim tarafından idare edildiğini belirterek, Türkiye'nin en köklü ve özerk organize sanayi bölgelerinden biri olduklarını söyledi.

Yalçın, "Kayseri OSB'de sanayiciler dört yılda bir sandığa giderek kendi yönetimini belirliyor. 23 yıldır tamamen özerk bir yapıyla faaliyet gösteriyoruz. Patronumuz sanayicilerimizdir" dedi.

OSB'nin belediye hizmetlerine ihtiyaç duymadan kendi kaynaklarıyla yönetildiğini vurgulayan Yalçın, "Elektriğimizi, doğalgazımızı ve suyumuzu kendimiz dağıtıyoruz. Kanalizasyon, yol, asfalt, kaldırım, park, bahçe, hastane, itfaiye ve arıtma tesisleri dahil tüm hizmetleri kendi ekiplerimizle yürütüyoruz. Yaklaşık 700 çalışanımız ve 90 iş makinemizle kendi kendine yeten bir sanayi şehri oluşturduk" ifadelerini kullandı.

Enerji yatırımlarına da değinen Yalçın, Kayseri OSB'nin yenilenebilir enerji alanında önemli bir kapasiteye ulaştığını belirterek, "55 megavat kurulu güce sahip güneş enerji santralimiz bulunuyor. Fabrikalarımızın çatılarında kurulu güneş enerji sistemleriyle birlikte toplam 110 megavatlık güneş enerjisi üretim kapasitesine ulaştık. Sanayimizin enerji ihtiyacını çevreci kaynaklarla destekliyoruz" diye konuştu.